



**RELAZIONE DEL
PRESIDENTE
al bilancio d'esercizio 2021**

INDICE

1. DATI DI SINTESI	3
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET	5
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	5
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI	7
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....	8
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA	10
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE	10
4.2 SITUAZIONE ECONOMICA.....	13
5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....	14
6. PROSPETTO AI SENSI DELL'ART.41 C.1 DEL DL66/2014	14

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Venezia per l'esercizio 2021 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico = € 41.618

totale attività = € 846.770

totale passività = € 2.636.447

patrimonio netto = € -1.789.677

marginale operativo lordo = € 65.335

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2021 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2020:

Tabella 1.b – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2021	31.12.2020	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
SPA.B I - Immobilizzazioni Immateriali			0,00
SPA.B II - Immobilizzazioni Materiali	24.635,00	32.333,00	-7.698,00
SPA.B III - Immobilizzazioni Finanziarie	297.663,00	297.663,00	0,00
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	322.298,00	329.996,00	-7.698,00
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
SPA.C I - Rimanenze	2.981,00	2.983,00	-2,00
SPA.C II - Crediti	342.782,00	330.150,00	12.632,00
SPA.C III - Attività Finanziarie			0,00
SPA.C IV - Disponibilità Liquide	75.590,00	82.100,00	-6.510,00
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	421.353,00	415.233,00	6.120,00
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	103.119,00	96.689,00	6.430,00
Totale SPA - ATTIVO	846.770,00	841.918,00	4.852,00
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	-1.789.677,00	-1.831.296,00	41.619,00
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	26.180,00	27.488,00	-1.308,00
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	18.216,00	15.923,00	2.293,00
SPP.D - DEBITI	2.432.328,00	2.477.395,00	-45.067,00
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI	159.723,00	152.408,00	7.315,00
Totale SPP - PASSIVO	846.770,00	841.918,00	4.852,00
SPCO - CONTI D'ORDINE			0,00

Tabella 1.c – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2021	31.12.2020	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	1.017.748,00	945.412,00	72.336,00
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	971.065,00	1.044.644,00	- 73.579,00
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	46.683,00	- 99.232,00	145.915,00
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI		6,00	- 6,00
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			-
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	46.683,00	- 99.226,00	145.909,00
Imposte sul reddito dell'esercizio	5.065,00	4.451,00	614,00
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	41.618,00	- 103.677,00	145.295,00

Il Conto economico presenta nell'anno un valore del MOL, pari ad € 65.335, in linea con l'obiettivo assegnato dalla Sede Centrale e così calcolato:

Tabella 1.a – Calcolo del margine operativo lordo

DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	1.017.748
2) di cui proventi straordinari	1.090
3 - Valore della produzione netto (1-2)	1.016.658
4) Costi della produzione	971.065
5) di cui oneri straordinari	8.753
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	10.989
7 - Costi della produzione netti (4-5-6)	951.323
MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)	65.335

Analizzando i risultati dell'esercizio 2021 si evidenzia una prosecuzione del trend positivo che l'Ente ha avviato negli esercizi precedenti. Nel 2021 la gestione della parte corrente rilevata quale differenza tra valore e costi della produzione evidenzia un risultato positivo pari ad euro 46.683, in incremento rispetto all'anno 2020. L'utile dell'esercizio 2021 è pari ad euro 41.618, contro la perdita di euro 103.677 dell'esercizio 2020, contro l'utile di euro 38.321 del 2019, contro l'utile di euro 37.427 del 2018, euro 7.689 del 2017, euro 92.481 del 2016, euro 107.551 del 2015, euro 153.584 del 2014 ed euro 85.866 del 2013.

Si prevedeva un utile al 31.12.2021 pari ad euro 38.188, che invece risulta aumentato di euro 3.430 dal dato effettivamente conseguito.

Il miglioramento gestionale avviato e consolidato in questi anni ha permesso di garantire un ulteriore decremento del disavanzo patrimoniale di AC Venezia.

Con riguardo all'esposizione debitoria nei confronti dell'Ente federante si rileva che l'esercizio 2021 registra un importante decremento di tale voce per complessivi € 84.410, dovuta principalmente al fatto che già dal 2014 tutti i pagamenti sono effettuati con mandato RID e da un'operazione di compensazione avvenuta nell'anno 2021 per l'importo di € 87.562.

L'esposizione nei confronti di ACI diminuisce, infatti, da euro 2.109.241 al 31/12/2020 agli attuali euro 2.024.831 al 31/12/2021.

Analizzando ora il disavanzo patrimoniale dell'Ente al 31/12/2021 raffrontato al medesimo dato dell'esercizio precedente si evince un decremento dello stesso pari all'utile di esercizio di euro 41.618.

Il disavanzo decresce, infatti, da euro 1.831.296 a 1.789.677; ciò comporta una diminuzione del disavanzo patrimoniale per l'esercizio 2021 pari a circa il 2,2%.

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Non sono state effettuate variazioni al budget economico 2021.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

CORREGGERE TABELLA

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
A - VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	925.500,00	0,00	925.500,00	584.919,00	-340.581,00
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti			0,00		0,00
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione			0,00		0,00
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			0,00		0,00
5) Altri ricavi e proventi	440.600,00	0,00	440.600,00	432.829,00	-7.771,00
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	1.366.100,00	0,00	1.366.100,00	1.017.748,00	-348.352,00
B - COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	7.300,00	0,00	7.300,00	4.675,00	-2.625,00
7) Spese per prestazioni di servizi	655.746,00	0,00	655.746,00	465.231,00	-190.515,00
8) Spese per godimento di beni di terzi	200.000,00	0,00	200.000,00	173.497,00	-26.503,00
9) Costi del personale	42.800,00	0,00	42.800,00	38.930,00	-3.870,00
10) Ammortamenti e svalutazioni	18.100,00	0,00	18.100,00	10.989,00	-7.111,00
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	1.000,00	0,00	1.000,00	4,00	-996,00
12) Accantonamenti per rischi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13) Altri accantonamenti	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	-10.000,00
14) Oneri diversi di gestione	363.766,00	0,00	363.766,00	277.739,00	-86.027,00
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	1.298.712,00	0,00	1.298.712,00	971.065,00	-327.647,00
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	67.388,00	0,00	67.388,00	46.683,00	-20.705,00
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni			0,00		0,00
16) Altri proventi finanziari	2.000,00	0,00	2.000,00	0,00	-2.000,00
17) Interessi e altri oneri finanziari:	-200,00	0,00	-200,00	0,00	200,00
17)- bis Utili e perdite su cambi			0,00		0,00
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	1.800,00	0,00	1.800,00	0,00	-1.800,00
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
18) Rivalutazioni			0,00		0,00
19) Svalutazioni			0,00		0,00
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI					
20) Proventi Straordinari			0,00		0,00
21) Oneri Straordinari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (20-21)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)	69.188,00	0,00	69.188,00	46.683,00	-22.505,00
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	31.000,00	0,00	31.000,00	5.065,00	-25.935,00
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	38.188,00	0,00	38.188,00	41.618,00	3.430,00

Nonostante il valore della produzione abbia riportato un decremento di euro 348.352 rispetto al preventivato, è stato possibile ottenere un risultato finale positivo pari ad euro 41.618, attuando una gestione molto rigorosa e oculata nel ridurre le spese correnti dove possibile; infatti il totale della voce costi della produzione passa dai preventivati euro 1.298.712 ad euro 971.064, realizzando un decremento degli stessi di euro 327.648.

I proventi derivati dalla gestione del parcheggio di Punta Sabbioni, nonostante le costanti operazioni di monitoraggio e controllo dei flussi turistici, non hanno raggiunto il risultato atteso poiché su di essi incidono delle problematiche non direttamente imputabili alla gestione.

Nei costi della produzione le voci che hanno creato il maggior scostamento dal preventivato sono:

- “ spese per prestazioni di servizi “ , tale categoria è costituita da molti sottoconti che vengono influenzati dall’andamento dei ricavi, pertanto prudenzialmente in fase di budget vengono valorizzati con stime di massima attuando in ogni caso una gestione rigorosa delle spese correnti.
- “ spese per godimento beni di terzi”, poiché in fase di redazione del budget era stato quantificato un presumibile canone di fitto per i locali destinati all’agenzia capo di Dolo, locazione che a tutt’oggi non si è ancora conclusa.
- “ Oneri diversi di gestione” il principale scostamento è dovuto dall’importo stanziato per le quote sociali, poiché anche per i costi, come per i ricavi, vengono influenzati dall’andamento delle associazioni sottoscritte.

Per quanto riguarda le imposte preventivate sono sempre valorizzate con criteri di prudenza poichè solo in fase di chiusura bilancio la determinazione è corretta; infatti, quest’anno l’Ente avrà Ires pari a zero.

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Non sono state effettuate variazioni al budget degli investimenti / dismissioni 2021.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l’evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/Alienazioni al 31.12.2021	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Software - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Software - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili - <i>investimenti</i>	135.000,00	0,00	135.000,00		-135.000,00
Immobili - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	20.000,00	0,00	20.000,00	3.291,00	-16.709,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	155.000,00	0,00	155.000,00	3.291,00	-151.709,00
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
Titoli - <i>investimenti</i>			0,00		0,00
Titoli - <i>dismissioni</i>			0,00		0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	155.000,00	0,00	155.000,00	3.291,00	-151.709,00

Durante l'esercizio sono stati eseguiti dei lavori di straordinaria manutenzione sul natante di proprietà dell'Ente, è stato acquistato un gazebo da utilizzare nelle varie manifestazioni organizzate dall'Ente ed un nuovo display per il sistema di eliminacode per gli sportelli di Sede per un totale di euro 3.291.

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

I positivi dati economici sopra evidenziati consentono di confermare la già svolta valutazione circa la sussistenza in capo ad AC Venezia di elementi di continuità economico finanziaria tali da consentire all'Ente di perseguire il proprio riequilibrio economico patrimoniale.

Si conferma, pertanto, l'impegno teso ad un ulteriore miglioramento gestionale dell'Ente finalizzato anche all'erogazione e al potenziamento dei servizi istituzionali offerti ed all'incremento del già consistente radicamento territoriale ed istituzionale di AC Venezia.

Tutti i servizi a favore dei soci sono stati confermati, per la fidelizzazione della tessera associativa sono stati organizzati con ACI Informatica dei corsi specifici sulle tecniche di vendita per fidelizzare i soci destinati al personale degli sportelli della sede e alle

delegazioni ; è stato offerto gratuitamente il servizio di Bollo Sicuro e continua il servizio di rinnovo con bollettino postale per i soci che a scadenza non hanno rinnovato.

Nel corso dell'anno si è lavorato costantemente sulla rete di delegazioni indirette stimolandoli alla produzione associativa. Il 2021, grazie anche ad una iniziativa volta a inserire la tessera ordinaria ACI Sistema nelle pratiche di tutti coloro che fanno il passaggio presso la sede, si è chiuso con nr. 10823 e rispettivamente nr. 53 associazioni in più rispetto a quelle del 2020.

L'attività della gestione del parcheggio ha avuto una flessione come il 2020 registrando complessivamente ricavi per euro 217.093 rispetto ai 138.215 del 2020.

Il servizio delle tasse automobilistiche è consistito anche per il 2021 nella riscossione, nell'assistenza all'utente e nella bonifica degli archivi regionali anche questa a pagamento. Nel 2021 si è registrata una flessione degli incassi dovuta alla proroga della scadenza dei bolli per effetto del COVID.

Nel 2021 le attività del settore assicurativo hanno registrato proventi per € 323.809 derivanti dalla vendita di prodotti dalle agenzie capo della provincia un po' più alti rispetto a quelli dell'anno precedente pari ad € 316.010.

Per la sicurezza stradale nel corso dell'anno sono continuate le iniziative di educazione e sicurezza stradale presso le scuole che attraverso il portale di Edustrada hanno richiesto l'erogazione di corsi on line. Si sono realizzate anche altre iniziative di promozione dell'educazione e sicurezza stradale attraverso la redazione di articoli di giornale o post sulla pagina Facebook di notizie condivise con l'Ufficio stampa e comunicazione di ACI.

Nel settore sportivo l'ufficio ha rilasciato nr.191 licenze tra automobilismo e karting. La forte vocazione sportiva dell'Automobile Club Venezia ha consentito di rafforzare il senso di appartenenza al Club mettendo a disposizione le competenze e relazionandosi con Associazioni sportive e scuderie.

L'Ente in data 26 ottobre 2016 ha adottato il regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa per il triennio 2017-2019, nell'esercizio 2019 il contenimento delle spese presenti in bilancio è avvenuto nel rispetto del regolamento ai sensi dell'art.2 commi 2 e 2 bis DL 101/2013 convertito nella Legge nr.125/2013.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	31.12.2021	31.12.2020	Variazione
ATTIVITÀ FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette			0
Immobilizzazioni materiali nette	24.635	32.333	-7.698
Immobilizzazioni finanziarie	297.663	297.663	0
Totale Attività Fisse	322.298	329.996	-7.698
ATTIVITÀ CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	2.981	2.983	-2
Credito verso clienti	268.923	250.242	18.681
Crediti verso società controllate	48.611	50.000	-1.389
Altri crediti	25.248	29.908	-4.660
Disponibilità liquide	75.590	82.100	-6.510
Ratei e risconti attivi	103.119	96.689	6.430
Totale Attività Correnti	524.472	511.922	12.550
TOTALE ATTIVO	846.770	841.918	4.852
PATRIMONIO NETTO	-1.789.677	-1.831.296	41.619
PASSIVITÀ NON CORRENTI			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	18.216	15.923	2.293
Altri debiti a medio e lungo termine	26.180	27.488	-1.308
Totale Passività Non Correnti	44.396	43.411	985
PASSIVITÀ CORRENTI			
Debiti verso banche			0
Debiti verso fornitori	2.369.062	2.429.284	-60.222
Debiti verso società controllate			0
Debiti tributari e previdenziali	37.217	28.100	9.117
Altri debiti a breve	26.049	20.011	6.038
Ratei e risconti passivi	159.723	152.408	7.315
Totale Passività Correnti	2.592.051	2.629.803	-37.752
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	846.770	841.918	4.852

L'analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio pari a zero. Tale indice appare non significativo in quanto risente della struttura storica dello stato patrimoniale che evidenzia un patrimonio netto negativo.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli presenta un valore pari a zero. Tale indice appare non significativo in quanto risente della struttura storica dello stato patrimoniale che evidenzia un patrimonio netto negativo.

L'indice di indipendenza da terza misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (Patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a zero. Tale indice appare non significativo in quanto risente della struttura storica dello stato patrimoniale che evidenzia un patrimonio netto negativo.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) è pari a 0,20 nell'esercizio in esame mentre era pari a 0,19 nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI	31.12.2021	31.12.2020	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette			0
Immobilizzazioni materiali nette	24.635	32.333	-7.698
Immobilizzazioni finanziarie	297.663	297.663	0
Capitale immobilizzato (a)	322.298	329.996	-7.698
Rimanenze di magazzino	2.981	2.983	-2
Credito verso clienti	268.923	250.242	18.681
Crediti verso società controllate	48.611	50.000	-1.389
Altri crediti	25.248	29.908	-4.660
Ratei e risconti attivi	103.119	96.689	6.430
Attività d'esercizio a breve termine (b)	448.882	429.822	19.060
Debiti verso fornitori	2.369.062	2.429.284	-60.222
Debiti verso società controllate			0
Debiti tributari e previdenziali	37.217	28.100	9.117
Altri debiti a breve	26.049	20.011	6.038
Ratei e risconti passivi			0
Passività d'esercizio a breve termine (c)	2.432.328	2.477.395	-45.067
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	-1.983.446	-2.047.573	64.127
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	44.396	43.411	985
Altri debiti a medio e lungo termine			0
Passività a medio e lungo termine (e)	44.396	43.411	985
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	-1.705.544	-1.760.988	55.444
Patrimonio netto	-1.789.677	-1.831.296	41.619
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.			0
Posizione finanz. netta a breve termine	-84.133	-70.308	-13.825
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	-1.705.544	-1.760.988	55.444

La sopraesposta tabella da' evidenza delle variazioni che hanno interessato il capitale circolante con una rappresentazione dello stesso al 31/12/2021. Da rilevare un incremento di circolante a seguito di un incremento dei crediti verso la clientela e un decremento degli altri crediti e a seguito di un decremento dei debiti verso fornitori. La posizione finanziaria netta ha un incremento quale conseguenza della dinamica sopra descritta. Da sottolineare il miglioramento del patrimonio netto a seguito del risultato di esercizio conseguito.

4.2 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.2 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2021	31.12.2020	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione	1.016.658	938.984	77.674	8,3%
Costi esterni operativi	-912.393	-993.631	81.238	-8,2%
Valore aggiunto	104.265	-54.647	158.912	-290,8%
Costo del personale	-38.930	-37.656	-1.274	3,4%
EBITDA	65.335	-92.303	157.638	-170,8%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-10.989	-12.528	1.539	-12,3%
Margine Operativo Netto	54.346	-104.831	159.177	-151,8%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari		6	-6	-100,0%
EBIT normalizzato	54.346	-104.825	159.171	-151,8%
Risultato dell'area straordinaria	-7.663	5.598	-13.261	-236,9%
EBIT integrale	46.683	-99.226	145.910	-147,0%
Oneri finanziari			0	
Risultato Lordo prima delle imposte	46.683	-99.226	145.910	-147,0%
Imposte sul reddito	-5.065	-4.451	-614	13,8%
Risultato Netto	41.618	-103.677	145.296	-140,1%

Dalla tabella sopra riportata risulta che l'incremento del valore aggiunto è determinato dall'incremento del valore della produzione; i costi esterni si sono decrementati del 8,2%, mentre il valore della produzione si è incrementato del 8,3%. Tale risultato ha determinato un incremento del valore aggiunto di euro 158.912 rispetto a quello conseguito nel 2020. Il valore aggiunto è stato sufficiente a remunerare il costo del personale e la gestione degli ammortamenti e svalutazioni. Infatti il margine operativo netto è positivo per euro 54.346 con una variazione netta positiva di euro 159.177 rispetto a quello ottenuto nel 2020 (euro -104.831).

Il margine operativo netto ulteriormente rettificato dal risultato della gestione finanziaria e di quella straordinaria ha determinato un risultato lordo ante imposte positivo di euro 46.683 realizzato nel 2021. Quest'ultimo, rettificato dalle imposte d'esercizio, porta al risultato netto dell'esercizio che evidenzia un utile di euro 41.618 contro una perdita di euro 103.677 del 2020, con un incremento del 140% nel 2021 rispetto al 2020.

5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE


Nel corso degli anni questo sodalizio ha dimostrato che attraverso una politica di rigore delle spese e dei controlli di gestione mirati sulle attività istituzionali e commerciali dell'Ente è possibile ridurre il disavanzo patrimoniale che era stato accumulato nelle pregresse gestioni. L'evoluzione, quindi, della gestione sarà senz'altro positiva se via via si riusciranno ad ottimizzare tutte le attività per un migliore rendimento economico.

6. PROSPETTO AI SENSI DELL'ART.41 C.1 DEL DL66/2014

In conformità all'art.41 c.1 del DL 66/2014 ed in ottemperanza alla circolare Daf ACI n.935 del 29/01/2015, si evidenzia che al 31/12/2021 l'importo di pagamenti relativi alle transazioni commerciali, la cui verifica tecno/amministrativa è risultata regolare.

Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti

Secondo quanto previsto dal DPCM 22 settembre 2014 ed in particolare l'art.09, l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti è calcolato come somma, per ciascuna fattura emessa a titolo di corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento (accertata la regolarità documentale e contributiva) e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento. Tale indicatore è stato determinato escludendo le fatture per le quali il rilascio del DURC è risultato tardivo, nonché quelle interessate dall'attivazione dell'intervento sostitutivo della stazione appaltante in caso di DURC irregolare ai sensi dell'art.4 del DPR 5 ottobre 2010 n.20

 Automobile Club Venezia	Via Ca' Marcello n. 67/D 30173 VENEZIA (VE) P. IVA: 00185920279 C. Fisc.: 00185920279		
AUTOMOBILE CLUB VENEZIA			
Indicatore dei tempi medi di pagamento			
INDICATORE DELLA TEMPESTIVITA' DI PAGAMENTO DEI FORNITORI DELLE PP.AA. PER ACQUISTI DI BENI, SERVIZI E FORNITURE DI CARATTERE COMMERCIALE			
Pubblicazione ai sensi degli artt. 9 e 10 del <u>DPCM del 22.09.2014</u> e del decreto legislativo n.ro 33 del 14.03.2013			
Periodo dal 01/01/2021 al 31/12/2021 escluse fatture contestate			
Anno	n.ro pagamenti 2021 per forniture di beni e servizi	Calcolo dell'indicatore	Indicatore annuale della tempestività dei pagamenti AUTOMOBILE CLUB VENEZIA
2021	250	Media dei tempi tra la data di scadenza del debito e quella dell'effettivo pagamento, ponderata in funzione degli importi pagati	-46,83

Il Presidente

Avv. Giorgio Capuis

Il Presidente
Avv. Giorgio Capuis

