



NOTA INTEGRATIVA

al bilancio d'esercizio 2019

INDICE

PREMESSA	3
1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO	4
1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE.....	4
1.2 RISULTATI DI BILANCIO.....	5
2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE	6
2.1 IMMOBILIZZAZIONI.....	6
2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI.....	6
2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI.....	7
2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE.....	10
2.2 ATTIVO CIRCOLANTE.....	17
2.2.1 RIMANENZE.....	17
2.2.2 CREDITI.....	18
2.2.4 DISPONIBILITÀ LIQUIDE.....	24
2.2.5 SITUAZIONE FINANZIARIA.....	25
2.3 PATRIMONIO NETTO.....	27
2.3.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO.....	27
2.3.2 PIANO DI RISANAMENTO PLURIENNALE.....	28
2.4 FONDI PER RISCHI ED ONERI.....	31
2.5 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA.....	31
2.6 DEBITI.....	33
2.7 RATEI E RISCONTI.....	38
2.7.1 RATEI E RISCONTI ATTIVI.....	38
2.7.1 RATEI E RISCONTI PASSIVI.....	39
3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO	40
3.1 ESAME DELLA GESTIONE.....	40
3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI.....	40
3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE.....	41
3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE.....	42
3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI.....	44
3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE.....	44
3.1.7 IMPOSTE.....	45
3.2 DESTINAZIONE /COPERTURA DEL RISULTATO ECONOMICO.....	45
4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE	45
4.1. INFORMAZIONI SUL PERSONALE.....	45
4.1.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE.....	46
4.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE.....	46
4.2 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI.....	47
4.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE.....	47
4.4 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO.....	49
4.5 COTENIMENTO DELLE SPESE ART.02 COMMA 02BIS DL 101/2013 CONV.LEGGE NR.125/2013.....	53
4.6 INFORMAZIONI SUI FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DI BILANCIO.....	54

PREMESSA

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club Venezia fornisce un quadro fedele della gestione dell'Ente, essendo stato redatto con **chiarezza** e nel rispetto degli schemi previsti dal Regolamento vigente, senza raggruppamento di voci e compensazioni di partite, e rappresenta in modo **veritiero e corretto** la situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico dell'esercizio.

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club, redatto secondo quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile, è composto dai seguenti documenti:

- stato patrimoniale;
- conto economico;
- nota integrativa.

Costituiscono allegati al bilancio di esercizio:

- la relazione del Presidente;
- la relazione del Collegio dei Revisori dei Conti;
- Indicatore tempi medi di pagamento ai sensi art.41, co.1, D.L. 66/2014 (all.1);
- conto consuntivo in termini di cassa, in conformità all'art.09, commi 1 e 2 del DM 27.03.2013 (all.2);
- conto economico riclassificato in conformità all.1) D.M. 27 marzo 2013 (all.3);
- rendiconto finanziario come dall'art.2425 ter del Codice civile e introdotto dal D.L.n.139/2015 (all.4);
- Rapporto sui risultati (come nota integrativa).

Gli schemi contabili di stato patrimoniale e di conto economico sono redatti in conformità agli allegati del regolamento di amministrazione e contabilità dell'Automobile Club Venezia deliberato dal Consiglio Direttivo in data 15 settembre 2009 in applicazione dell'art. 13, comma 1, lett. o) del D.lgs. 29.10.1999, n. 419 ed approvato con provvedimento della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per lo Sviluppo e la Competitività del Turismo, di concerto con il Ministero dell'Economia e Finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, con provvedimento prot. N. DSCT 0009867 P-2 70.4.6 del 05/07/2010;

L'Automobile Club, in materia di amministrazione e contabilità, si adegua alle disposizioni del regolamento vigente e, per quanto non disciplinato, al codice civile, ove applicabile.

1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE

Si attesta che i principi generali osservati per la redazione del bilancio di esercizio ed i criteri di iscrizione e valutazione degli elementi patrimoniali ed economici sono conformi alle disposizioni regolamentari, alla disciplina civilistica ed ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C).

Relativamente ai **principi generali** di redazione del bilancio è utile precisare, fin da ora, quanto segue:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività dell'Ente;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio;
- la valutazione di elementi eterogenei raggruppati nelle singole voci è stata fatta separatamente;
- per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.

Relativamente ai **criteri di iscrizione e valutazione** degli elementi patrimoniali ed economici si rinvia, per l'analisi approfondita, ai paragrafi nei quali vengono trattate le relative voci; ciò al fine di una lettura agevole e sistematica.

Si attesta, inoltre, che non sono stati modificati i criteri di valutazione da un esercizio all'altro.

Occorre, peraltro, precisare che l'Automobile Club Venezia **non** è tenuto alla redazione del bilancio consolidato in quanto non ricompreso tra i soggetti obbligati ai sensi dell'art. 25 del D.Lgs. 127/91 e tra quelli indicati al comma 2 dell'art. 1 della Legge 196/2009.

1.2 RISULTATI DI BILANCIO

Il bilancio dell'Automobile Club Venezia per l'esercizio 2019 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico = € 38.321

totale attività = € 935.807

totale passività = € 2.663.428

patrimonio netto = € -1.727.621

margine operativo lordo= € 95.760

Così calcolato:

DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	1.196.130
2) di cui proventi straordinari	4.048
3 - Valore della produzione netto (1-2)	1.192.082
4) Costi della produzione	1.141.056
5) di cui oneri straordinari	9.289
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	35.445
7 - Costi della produzione netti (4-5-6)	1.096.322
MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)	95.760

2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE

2.1 IMMOBILIZZAZIONI

2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Criterio di valutazione

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.1.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni immateriali è esposto al netto dei relativi fondi.

Tabella 2.1.1.a – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2019	ANNO 2018
PUBBLICITA'/SITOWEB	0	20%
ONERI PLURIENNALI	0	0

Non presenti.

2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Criterio di valutazione

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori e dei costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.2.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni materiali è esposto al netto dei relativi fondi.

Tabella 2.1.2.a – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2019	ANNO 2018
ARREDAMENTO	15%	15%
MOBILI	12%	12%
IMPIANTI/ATTREZZ.RE PARCHEGGIO	15%	15%
IMPIANTI/ATTREZZ.RE PROMISCUE	15%	15%
AUTOMEZZI/NATANTE	12,5%	12,5%
MACCH.ELETTRONICHE	20%	20%
BENI INF. AD EURO 516,46	100%	100%

Si precisa che la quota di ammortamento sugli acquisti effettuati nel corso dell'anno 2019 è stata calcolata in base alle percentuali sopraindicate e dove possibile ridotta della metà (beni acquistati nell'anno).

I beni di valore inferiore ad € 516,46 normalmente vengono ammortizzati nell'esercizio, così come previsto dall'art.102, 5° comma, DPR 917/86 (T.U.I.R.).

Dette percentuali sono ritenute congrue con riferimento alle residue possibilità di utilizzo futuro dei singoli cespiti.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.2.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni materiali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2018; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2019.

Tabella 2.1.2.b – Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio				Valore in bilancio al 31.12.2018	Dell'esercizio								Valore in bilancio al 31.12.2019
	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammort.ti	Svalut.ni		Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni / storni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammort.ti	Svalut.ni	Plusvalnza / minusvalenza	Utilizzo fondi / storni	
01 Terreni e fabbricati:														
Totale voce														
02 Impianti e macchinari:														
Totale voce														
03 Attrezzature industriali e commerciali:														
Totale voce														
04 Altri beni:														
AUTOMEZZI/NATANTE	129.683		97.764		31.919	7.018				9.148				29.739
MACCHINE ELETTRONICHE	9.418		9.418		-	-				-				-
ARREDAMENTO	1.310		1.310		-									-
MOBILI	2.995		2.995		-	1.473				88				1.385
IMPIANTI/ATTREZZ.RE PARK	24.330		21.022		3.308	1.250				1.115				3.443
IMPIANTI/ATTREZZ.RE PROMISCUO	7.579		7.579		-	1.253				94				1.159
BENI DI VALORE INF.EURO 516,46	4.172		4.172		-									-
Totale voce	179.487		144.260		35.226	10.994				10.445				35.726
05 Immobilizzazioni in corso ed acconti:														
Totale voce														
Totale														

Le acquisizioni dell'esercizio riguardano delle manutenzioni straordinarie effettuate al natante di proprietà dell'Ente, l'acquisto di un sistema di videocamere per il parcheggio di Punta Sabbioni, l'acquisto di un nuovo impianto di rilevazione fumi per l'archivio della Sede ed un nuovo armadio per gli uffici

2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le immobilizzazioni finanziarie sono distinte in tre raggruppamenti principali: partecipazioni, crediti ed altri titoli.

Nelle pagine che seguono per ciascun raggruppamento si riporta il criterio di valutazione, le movimentazioni rilevate e le altre informazioni richieste dal legislatore.

PARTECIPAZIONI

Criterio di valutazione

Le partecipazioni nella due società collegate dell'Ente ACI Gestioni srl e ACI Venezia Tourist srl sono iscritte a bilancio ad un valore superiore sia alla quota di capitale sociale posseduta sia alla frazione di patrimonio netto per i motivi esposti sotto la tabella 2.1.3.a2.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.a1 riporta i movimenti delle partecipazioni, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge, ripristini di valore e svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2018; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, le rivalutazioni di legge, i ripristini di valore e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio al 31.12.2019.

Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate

La tabella 2.1.3.a2 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente; consente, in aggiunta, di adempiere all'obbligo informativo di cui all'art. 2426, comma 1 punto 4) che richiede di motivare l'eventuale maggior valore di iscrizione della partecipazione controllata / collegata valutata al costo rispetto alla relativa frazione di patrimonio netto.

Informativa sulle partecipazioni non qualificate

La tabella 2.1.3.a3 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente limitatamente alle partecipazioni non qualificate.

Tabella 2.1.3.a1 – Movimenti delle partecipazioni

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Valore in bilancio al 31.12.2018	Dell'esercizio					Valore in bilancio al 31.12.2019
	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Svalutazioni		Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Svalutazioni	
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE										
01 Partecipazioni in:										
a. imprese controllate:										
ACI GESTIONI SRL	237.590			237.590						237.590
ACI VENEZIA TOURIST SRL	58.747			58.747						58.747
Totale voce	296.337			296.337						296.337
b. imprese collegate:										
SOC.AUTOSTRADA ALEMAGNA SPA	-		-	-			0			-
Totale voce	-		-	-			0			-
Totale										

Nel corso dell'anno non sono state effettuate immobilizzazioni finanziarie.

Tabella 2.1.3.a2 – Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate

Partecipazioni in imprese controllate e collegate								
Denominazione	Sede legale	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile (perdita) di esercizio	% di possesso	Frazione del patrimonio netto	Valore in bilancio	Differenza
ACI GESTIONI SRL	VENEZIA MESTRE	15.600	77.895	6.504	100	84.399	237.590	153.191
ACI VENEZIA TOURIST SRL	VENEZIA MESTRE	10.400	26.758	2.349	100	29.107	58.747	29.640
Totale		26.000	104.653	8.853		113.506	296.337	182.831

ACI GESTIONI s.r.l è una società avente per oggetto la prestazione di servizi amministrativi, contabili, di logistica, di elaborazione dati e di gestione di parcheggi a favore di AC Venezia e dal 2009 ha per oggetto anche l'attività di consulenza automobilistica. Da aprile 2017 è stata autorizzata dalla Provincia di Venezia a svolgere anche attività di agenzia di viaggio.

La quota sottoscritta ha valore nominale di euro 15.600,00 ed è pari al 100 % del capitale sociale.

Ai fini del confronto del costo di acquisizione con la frazione del patrimonio netto, si precisa che i dati di bilancio sopra esposti si riferiscono all'ultimo bilancio da approvare, vale a dire quello al 31/12/2019. La società ACI Gestioni srl chiude il bilancio del 2019 con un utile di esercizio di € 6.504,33 che verrà destinato a riserva straordinaria. L'anno 2019 è stato caratterizzato da un incremento dei proventi derivanti dall'attività di assistenza automobilistica e dall'attività della agenzia di viaggio rispetto all'anno precedente. La società dal 2018 si è dotata di Organismo di vigilanza per ottemperare alla normativa inerente la realizzazione del modello organizzativo previsto dalla Legge 231/01. I valori della società ACI Gestioni srl corrispondono all'ultimo bilancio approvato relativo all'esercizio 2019.

ACI VENEZIA TOURIST s.r.l. svolge l'attività di servizi di trasporto turistici lagunari.

La società Aci Venezia Tourist srl chiude il bilancio 2019 con un utile d'esercizio di € 2.349,30. Ai fini del confronto del costo di acquisizione con la frazione del patrimonio netto, si precisa che i dati di bilancio sopra esposti si riferiscono all'ultimo bilancio approvato, vale a dire quello al 31/12/2019. Anche questa società dal 2018 si è dotata di un Organismo di vigilanza per ottemperare alla normativa inerente la realizzazione del modello organizzativo previsto dalla Legge 231/01.

I valori della società ACI Venezia Tourist srl corrispondono all'ultimo bilancio approvato relativo all'esercizio 2019.

In entrambe i casi i valori a bilancio rispecchiano quelli posti negli esercizi precedenti.

CREDITI

Criterio di valutazione

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.b riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

Tabella 2.1.3.b – Movimenti dei crediti immobilizzati

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Incrementi	Spostamenti da una ad altra voce	Decrementi	Ripristino di valore	Svalutazioni	
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE									
02 Crediti									
a. verso imprese controllate:									
...									
Totale voce									
b. verso imprese collegate:									
...									
Totale voce									
c. verso controllanti									
...									
Totale voce									
d. verso altri									
...	-					-			-
Totale voce	-					-			-
Totale						-			-

L'Ente non ha nessun credito immobilizzato.

2.2 ATTIVO CIRCOLANTE

2.2.1 RIMANENZE

Criterio di valutazione

Le rimanenze, ossia le giacenze di magazzino, sono iscritte al costo di acquisto o di produzione o, se minore, al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.1 riporta i movimenti delle rimanenze, specificando per ciascuna voce: il saldo alla chiusura dell'esercizio precedente, gli incrementi e decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo alla chiusura dell'esercizio.

Tabella 2.2.1 – Movimenti delle rimanenze

Descrizione	Saldo al 31.12.2018	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2019
01 Materie prime, sussidiarie e di consumo:				
Totale voce				
02 Prodotti in corso di lavoraz. e semilavorati:				
Totale voce				
04 Prodotti finiti e merci:				
Rimanenze di materiale destinato vendita	1.869			1.869
Rimanenze di oggetti promozionali	2.122		1.052	1.070
Rimanenze materiale cartografico e diverso		1042		1.042
Totale voce	3.991	-	1.052	3.981
05 Acconti				
Acconti a fornitori	275		132	143
Totale voce	275	-	132	143
Totale	4.266	-	1.184	4.124

La voce acconti a fornitori è movimentata per quelle operazioni effettuate a fine anno ma di competenza economica dell'anno successivo.

2.2.2 CREDITI

Criterio di valutazione

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.2.a1 riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

La tabella 2.2.2.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

La tabella 2.2.2.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante l'anzianità che questi hanno rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio "N";
- esercizio "N-1";
- esercizio "N-2";
- esercizio "N-3";
- esercizio "N-4";
- esercizio "N-5";
- esercizi precedenti.

Tabella 2.2.2.a1 – Movimenti dei crediti

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Incrementi	Spostamenti da una ad altra voce	Decrementi	Ripristino di valore	Svalutazioni	
ATTIVO CIRCOLANTE									
Il Crediti									
01 verso clienti:	268.367					94.864			173.503
Totale voce	268.367			-		94.864			173.503
02 verso imprese controllate:									
Totale voce									
03 verso imprese collegate:									
Totale voce									
04-bis crediti tributari:	14.849					7.407			7.442
Totale voce	14.849			-		7.407			7.442
04-ter imposte anticipate:									
Totale voce									
05 verso altri:	102.381					44.041			58.340
Totale voce	102.381			-		44.041			58.340
Totale	385.597			-		146.312			239.285

Le registrazioni riguardano:

Crediti verso clienti: Automobile Club Italia, Aci Informatica Spa, Sara assicurazioni Spa, Regione Veneto, delegazioni e clienti diversi;

Crediti tributari: crediti verso l'Erario (Iva e Ires)

Verso altri: clienti per fatture da emettere

Tabella 2.2.2.a2 – Analisi della durata residua dei crediti

Descrizione	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni	Totale
ATTIVO CIRCOLANTE				
Il Crediti				
01 verso clienti:	116.641		56.862	173.503
Totale voce	116.641	-	56.862	173.503
02 verso imprese controllate				
Totale voce				
03 verso imprese collegate				
Totale voce				
04-bis crediti tributari	7.442			7.442
Totale voce	7.442			7.442
04-ter imposte anticipate				
Totale voce				
05 verso altri	42.248		16.092	58.340
Totale voce	42.248		16.092	58.340
Totale	166.331	-	72.954	239.285

La Direzione stima di riscuotere entro l'anno successivo le partite aperte alla data del 31.12.2019 per un totale complessivo di € 166.331; tra i crediti verso clienti sono iscritti anche i crediti nei confronti di Automobile Club Italia, Aci Informatica Spa ed Aci global spa, per un ammontare pari ad € 101.496. Entro l'esercizio successivo sono, inoltre, iscritti crediti verso nostre Delegazioni Indirette ACI (€ 26.738), Zanzibar snc (€ 5.829) agenzie Sara Assicurazioni Spa e Sara Assicurazioni Spa (€ 34.131) e Regione Veneto (€ 1.000). Tra la voce " Crediti tributari " sono iscritti crediti per Iva da recuperare relativa all'esercizio 2018 per € 830 ed un credito Ires per € 6.612.

La principale voce nei " Crediti vs.altri " è " Clienti per fatture da emettere " per complessivi € 32.833. L'importo di € 16.092 che l'Ente ha iscritto tra i crediti riscuotibili oltre i 5 anni è rappresentato dai depositi cauzionali.

Tabella 2.2.2.a3 – Analisi di anzianità dei crediti

Descrizione	ANZIANITÀ														Totale crediti lordi	Totale svalutazioni	Valori in bilancio	
	2019		2018		2017		2016		2015		2014		Esercizi precedenti					
ATTIVO CIRCOLANTE	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni	Importo	Svalutazioni				
II Crediti																		
01 verso clienti:																		
vs.Aci Italia/Aci Info/Aci Global	101.496																	101.496
vs.delegazioni	26.738																	26.738
vs.agenzie sara ass.ni	34.131																	34.131
vs.altri	11.138																	11.138
Totale voce	173.503				-		-		-		-		0					173.503
02 verso imprese controllate																		
.....																		
Totale voce																		
03 verso imprese collegate																		
.....																		
Totale voce																		
04-bis crediti tributari	7.442		18.873															7.442
.....																		
Totale voce	7.442		18.873		0													7.442
04-ter imposte anticipate																		
.....																		
Totale voce																		
05 verso altri																		
clienti per ft.da emettere	32.833																	32.833
depositi cauzionali													16.092					16.092
vs.altri	9.415																	9.415
Totale voce	42.248		-										16.092					58.340
Totale	223.193		18.873		-		-		-		-		16.092		-			239.285

Analizzando l'anzianità dei crediti si evidenzia che quelli sorti nell'anno saranno incassati o compensati entro il primo trimestre dell'anno successivo mentre acquisiscono storicità i crediti sorti negli anni nei confronti di Automobile Club Italia – Aci Informatica Spa ed Aci Global, il cui decremento dipende dalle proposte di compensazione effettuate direttamente dalla Sede Centrale.

2.2.4 DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Criterio di valutazione

La consistenza delle disponibilità liquide è iscritta al valore nominale ed accoglie i saldi dei conti accesi ai valori numerari certi, ovvero al denaro, agli assegni, ai conti correnti ed ai depositi bancari e postali.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.4 riporta i movimenti delle disponibilità liquide, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.2.4 – Movimenti delle disponibilità liquide

ATTIVO CIRCOLANTE - DISPONIBILITA' LIQUIDE				
Descrizione	Saldo al 31.12.2018	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2019
01 Depositi bancari e postali:	392.768		142.665	250.103
Totale voce	392.768		142.665	250.103
02 Assegni:				
Totale voce				
03 Denaro e valori in cassa:	12.118		8.727	3.391
Totale voce	12.118	-	8.727	3.391
Totale	404.886	-	151.392	253.494

Le disponibilità liquide dell'Ente ammontano complessivamente ad € 253.494 e sono rappresentate principalmente dai saldi dei conti correnti attualmente in essere, uno presso Monte dei Paschi di Siena Spa di Mestre Venezia ag.680 pari ad € 14.532 alla data del 31.12.2019 e l'altro presso Intesa San Paolo pari ad € 232.924 alla data del 31.12.2019. Inoltre l'Ente detiene un c/c postale che alla data del 31.12.2019 presenta un saldo pari ad € 2.647.

2.2.5 SITUAZIONE FINANZIARIA

Il rendiconto finanziario, in linea con il nuovo schema previsto dall'art. 2425 ter del Codice Civile e introdotto dal D.Lgs. n.139/2015, pur derivando dallo stato patrimoniale e dal conto economico, ha un contenuto informativo insostituibile e non ricavabile dai citati prospetti. Tale rendiconto redatto per flussi permette, attraverso lo studio degli ultimi due bilanci di esercizio, di rilevare:

- la capacità di finanziamento dell'esercizio, sia interno che esterno, espressa in termini di variazioni delle risorse finanziarie;
- le variazioni delle risorse finanziarie determinate dall'attività reddituale svolta nell'esercizio;
- l'attività d'investimento dell'esercizio;
- le variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria intervenute nell'esercizio;
- le correlazioni che esistono tra le fonti di finanziamento e gli investimenti effettuati.

RENDICONTO FINANZIARIO ESERCIZIO 2019	Consuntivo Esercizio 2019	Consuntivo Esercizio 2018
A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale		
1. Utile (perdita) dell'esercizio	38.321	37.427
2. Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
<u>Accantonamenti ai fondi:</u>	26.964	1.923
- accant. Fondi Quiescenza e TFR	1.964	1.923
- accant. Fondi Rischi	25.000	
<u>(Utilizzo dei fondi):</u>	-988	651
- (accant. Fondi Quiescenza e TFR)		
- (accant. Fondi Rischi)	-988	651
<u>Ammortamenti delle immobilizzazioni:</u>	10.445	14.341
- ammortamento Immobilizzazioni immateriali		
- ammortamento Immobilizzazioni materiali:	10.445	14.341
<u>Svalutazioni per perdite durevoli di valore:</u>	0	0
- svalutazioni partecipazioni	0	0
<u>Altre rettifiche per elementi non monetari</u>	0	0
2. Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	36.421	16.915
3. Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN (1+2)	74.742	54.342
4. Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	142	2.438

Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	94.864	-99.858
Decremento/(incremento) dei crediti vs soc. controllate	0	0
Decremento/(incremento) dei crediti vs Erario	7.407	61.033
Decremento/(incremento) altri crediti	44.041	-11.628
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	-7.059	10.345
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	-346.915	-90.504
Incremento/(decremento) dei debiti vs soc. controllate	0	0
Incremento/(decremento) dei debiti vs Erario	-2.592	2.055
Incremento/(decremento) dei debiti vs Istituti Previdenziali	-8	5
Incremento/(decremento) altri debiti	-4.324	-12.453
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	-745	-2.801
4 Totale Variazioni del capitale circolante netto	-215.189	-141.368
A Flussi finanziario della gestione reddituale (3+4)	-140.447	-87.026
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
<u>(Incremento) decremento immobilizzazioni immateriali</u>	0	0
Immobilizzazioni immateriali nette iniziali	0	0
Immobilizzazioni immateriali nette finali	0	0
(Ammortamenti immobilizzazioni immateriali)	0	0
<u>(Incremento) decremento immobilizzazioni materiali</u>	-10.945	-9.221
Immobilizzazioni materiali nette iniziali	35.226	40.346
Immobilizzazioni materiali nette finali	35.726	35.226
(Ammortamenti immobilizzazioni materiali)	-10.445	-14.341
<u>(Incremento) decremento immobilizzazioni finanziarie</u>	0	0
Immobilizzazioni finanziarie nette iniziali	297.663	297.663
Immobilizzazioni finanziarie nette finali	297.663	297.663
Plusvalenze / (Minusvalenze) da cessioni	0	0
Svalutazioni delle partecipazioni	0	0
B. Flusso finanziario dell'attività di investimento	-10.945	-9.221
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Incremento (decremento) debiti verso banche	0	0
Incremento (decremento) mezzi propri	0	0
C Flusso finanziario dell'attività di finanziamento	0	0
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A + B+ C)	-151.392	-96.247
Disponibilità liquide al 1° gennaio 2019	404.886	501.133
Disponibilità liquide al 31 dicembre 2019	253.494	404.886

Il rendiconto finanziario mette in evidenza che nel corso dell'esercizio l'Ente ha decrementato le proprie disponibilità liquide di euro 151.392.

2.3 PATRIMONIO NETTO

2.3.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

Analisi dei movimenti

La tabella 2.3.1 riporta i movimenti del patrimonio netto, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.3.1 – Movimenti del patrimonio netto

VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO				
Descrizione	Saldo al 31.12.2018	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2019
I Riserve:				
Totale voce				
II Utili (perdite) portati a nuovo	- 1.803.370		- 37.428	- 1.765.942
III Utile (perdita) dell'esercizio	37.427	894		38.321
Totale	- 1.765.943	894	- 37.428	- 1.727.621

Per effetto dell'arrotondamento da riserva il Deficit Patrimoniale passa da – 1.803.367 del 31.12.2018 a – 1.803.370 del 01.01.2019.

L'utile di esercizio 2019 pari ad € 38.321 sarà portato a diminuzione del deficit patrimoniale così come previsto dall'art.09 del regolamento di contenimento della spesa adottato dall'Ente e dal piano di risanamento pluriennale del deficit patrimoniale approvato dal Consiglio Direttivo dell'Ente nella seduta del 27.06.2012, ai fini del rispetto del principio dell'equilibrio economico – patrimoniale di cui all'art.04, comma 3 del regolamento di amministrazione e contabilità.

2.3.2 PIANO DI RISANAMENTO PLURIENNALE

Il Consiglio Direttivo dell'Ente, nella seduta del 27 giugno 2012, ai fini del rispetto del principio dell'equilibrio economico-patrimoniale di cui all'art. 4, comma 3, del regolamento di amministrazione e contabilità, ha deliberato l'adozione di un piano di risanamento pluriennale del deficit patrimoniale, asseverato dal Collegio dei Revisori dei Conti con verbale nr.07/2012 del 31 luglio 2012 e predisposto osservando le indicazioni previste dalla circolare della Direzione Centrale Amministrazione e Finanza del 20/04/2012 prot.4071/12, che prevede il riassorbimento del deficit patrimoniale entro un termine di circa 20 anni.

La tabella 2.3.2, distinta in due parti, illustra e quantifica gli interventi di risanamento decisi nel predetto piano per il quinquennio 2019/2023 con evidenza della parte riassorbita nel corso dell'esercizio in esame e degli interventi previsti per il quadriennio successivo.

In particolare, la prima parte mostra lo stato di effettivo riassorbimento del deficit patrimoniale rispetto a quanto indicato nel piano di risanamento assestato per effetto delle iniziative intraprese nell'esercizio in esame con evidenza degli eventuali scostamenti e delle ragioni sottostanti.

Tabella 2.3.2 – Piano di risanamento pluriennale – parte I

Tabella dimostrativa del riassorbimento del deficit patrimoniale

Stato di effettivo riassorbimento del deficit patrimoniale			
	PIANO DI RISANAMENTO ASSESTATO anno 2019	BILANCIO DI ESERCIZIO anno 2019	scostamento
	a	b	c=b-a
Deficit patrimoniale al 31/12/2018	- 1.770.117	- 1.765.942	4.175
+ Utile dell'esercizio 2019	37.737	38.321	584
= Deficit patrimoniale al 31/12/2019	- 1.732.380	- 1.727.621	4.759

Anni successivi			
Anni	Utile previsto	Descrizione delle iniziative di risanamento e degli effetti sul conto economico	Deficit patrimoniale residuo
2020	37.737,00	• ottimizzazione dei costi attraverso una razionalizzazione della organizzazione	-1.689.884,00
		• intervento di miglioramento delle strutture ricettive del parcheggio	
2021	37.737,00	• ottimizzazione dei costi attraverso una razionalizzazione della organizzazione	-1.652.147,00
		• intervento di miglioramento delle strutture ricettive del parcheggio	
2022	37.737,00	• ottimizzazione dei costi attraverso una razionalizzazione della organizzazione	-1.614.410,00
		• intervento di miglioramento delle strutture ricettive del parcheggio	
2023	37.737,00	• ottimizzazione dei costi attraverso una razionalizzazione della organizzazione	-1.576.673,00
		• intervento di miglioramento delle strutture ricettive del parcheggio	

In relazione ai già illustrati fatti gestionali contabilizzati nel corso dell'anno 2019, l'utile di esercizio conseguito dall'Ente per il riassorbimento del deficit patrimoniale pregresso è di € 38.321 invece che di € 37.737 quale conseguenza diretta dei seguenti interventi di risanamento:

- ⇒ attivazione di processi di razionalizzazione del ciclo produttivo;
- ⇒ ottimizzazione delle spese per l'acquisto di materiali di consumo.

La seconda parte quantifica gli utili annui attesi per il quadriennio successivo e descrive analiticamente le iniziative pianificate a riduzione progressiva del deficit patrimoniale anche alla luce delle iniziative già realizzate.

Tabella 2.3.2 – Piano di risanamento pluriennale – parte II

VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO

Descrizione	2019	2020	2021	2022	2023
Patrimonio netto a inizio esercizio	- 1.765.942	- 1.727.621	- 1.689.884	- 1.652.147	- 1.614.410
Utile dell'esercizio	38.321	37.737	37.737	37.737	37.737
Patrimonio netto a fine esercizio	- 1.727.621	- 1.689.884	- 1.652.147	- 1.614.410	- 1.576.673

Tabella dimostrativa del riassorbimento del deficit patrimoniale

Budget 2019	
Deficit patrimoniale presunto al 31/12/2018	- 1.770.117
+ Utile assestato previsto per l'esercizio 2019	37.737
= Deficit patrimoniale presunto al 31/12/2019	- 1.732.380

Anni successivi			
Anni	Utile previsto	Descrizione delle iniziative di risanamento e degli effetti sul conto economico	Deficit patrimoniale residuo
2020	37.737,00	•ottimizzazione dei costi attraverso una razionalizzazione	-1.694.643,00
		• interventi migliorativi delle strutture ricettive del park	
		• incremento dei ricavi	
2021	37.737,00	•ottimizzazione dei costi attraverso una razionalizzazione	-1.656.906,00
		• interventi migliorativi delle strutture ricettive del park	
		• incremento dei ricavi	
2022	37.737,00	•ottimizzazione dei costi attraverso una razionalizzazione	-1.619.169,00
		• interventi migliorativi delle strutture ricettive del park	
		• incremento dei ricavi	
2023	37.737,00	•ottimizzazione dei costi attraverso una razionalizzazione	-1.581.432,00
		• interventi migliorativi delle strutture ricettive del park	
		• incremento dei ricavi	

Per quanto precede, l'Ente adegua la proiezione degli utili annui attesi indicati nel piano di risanamento.

2.4 FONDI PER RISCHI ED ONERI

Analisi dei movimenti

Le tabelle che seguono riportano i movimenti dei fondi rischi ed oneri esistenti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni e gli accantonamenti effettuati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.4.c – Movimenti di altri fondi

Saldo al 31.12.2018	Utilizzazioni	Accantonamenti	Saldo al 31.12.2019
3.468	1.946	25.958	27.480

Nel corso dell'anno è stato incrementato il fondo per la contrattazione integrativa di competenza dell'anno 2019 per la parte non ancora liquidata ed è stato decrementato per la parte liquidata relativa all'anno 2018.

In ragione del fenomeno dell'acqua alta straordinaria verificatasi a Novembre 2019, l'Ente ha ritenuto opportuno accantonare € 25.000 per far fronte a possibili interventi di risanamento sull'area in concessione demaniale.

2.5 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA

Analisi dei movimenti

Le tabelle 2.5.a e 2.5.b riportano rispettivamente i movimenti del fondo trattamento di fine rapporto (TFR) e del fondo quiescenza, specificando: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni, la quota di accantonamento dell'esercizio, l'adeguamento, il saldo al termine dell'esercizio.

La suddetta tabella esamina, inoltre, la durata residua del fondo, evidenziando l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Tabella 2.5.a – Movimenti del fondo trattamento di fine rapporto

FONDO TFR							
Saldo al 31.12.2018	Utiliz.ni	Quota dell'esercizio	Adeg.ti	Saldo al 31.12.2019	DURATA RESIDUA		
					Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni
12.213		1.964		14.177			14.177

La quota di competenza dell'esercizio imputata al fondo trattamento di fine rapporto risulta pari ad € 1.964; tale ammontare è determinato dalle indennità maturate dal personale dipendente alla fine dell'esercizio sulla base delle vigenti disposizioni legislative e contrattuali.

2.6 DEBITI

Criterio di valutazione

I debiti sono iscritti al valore nominale.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.6.a1 riporta i movimenti dei debiti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

La tabella 2.6.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

Relativamente ai debiti con durata superiore ai 5 anni viene data specifica indicazione della natura della garanzia reale eventualmente prestata e del soggetto prestatore.

La tabella 2.6.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti l'anzianità degli stessi rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo in scadenza rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio "N";
- esercizio "N-1";
- esercizio "N-2";
- esercizio "N-3";
- esercizio "N-4";
- esercizio "N-5";
- esercizi precedenti.

Tabella 2.6.a1 – Movimenti dei debiti

Descrizione	Saldo al 31.12.2018	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2019
PASSIVO				
D. Debiti				
04 debiti verso banche:				
Totale voce				
05 debiti verso altri finanziatori:				
Totale voce				
06 acconti:	1.618	15.578		17.196
Totale voce	1.618	15.578		17.196
07 debiti verso fornitori:	2.636.434		346.915	2.289.519
Totale voce	2.636.434		346.915	2.289.519
08 debiti rappresentati da titoli di credito:				
Totale voce				
09 debiti verso imprese controllate:				
Totale voce				
10 debiti verso imprese collegate:				
Totale voce				
11 debiti verso controllanti:				
Totale voce				
12 debiti tributari:	6.286		2.592	3.694
Totale voce	6.286	-	2.592	3.694
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	25.798		8	25.790
Totale voce	25.798	-	8	25.790
14 altri debiti:	141.816		19.903	121.913
Totale voce	141.816	-	19.903	121.913
Totale	2.811.952	15.578	369.418	2.458.112

Le poste riguardano:

Debiti verso fornitori: delegati, Aci Informatica Spa, Automobile Club Italia, Aci Gestioni srl e fornitori vari

Altri debiti: principalmente fatture da ricevere

Tabella 2.6.a2 – Analisi della durata residua dei debiti

Descrizione	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni			Totale
			Importo	Natura della garanzia prestata	Soggetto prestatore	
PASSIVO	Importo	Importo	Importo			
D. Debiti						
04 debiti verso banche:						
Totale voce						
05 debiti verso altri finanziatori:						
Totale voce						
06 acconti:	17.196					17.196
Totale voce	17.196					17.196
07 debiti verso fornitori:	98.171		2.191.348		Aci italia	2.289.519
Totale voce	98.171		2.191.348			2.289.519
08 debiti rappresentati da titoli di credito:						
Totale voce						
09 debiti verso imprese controllate:						
Totale voce						
10 debiti verso imprese collegate:						
Totale voce						
11 debiti verso controllanti:						
Totale voce						
12 debiti tributari:	3.694					3.694
Totale voce	3.694					3.694
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	-1	25.791				25.790
Totale voce	-1	25.791				25.790
14 altri debiti:	121.913					121.913
Totale voce	121.913	0				121.913
Totale	240.973	25.791	2.191.348			2.458.112

La Direzione stima di pagare entro l'anno successivo le partite aperte alla data del 31.12.2019 per un totale complessivo di € 240.973. Tra i debiti verso fornitori sono iscritti anche i debiti nei confronti della Sede Centrale, che ad oggi, ammontano ad € 2.191.348. Anche quest'anno, come ormai di consuetudine, l'Ente ha accettato le proposte di compensazione inviata dalla Sede Centrale per complessivi € 104.142. Entro l'anno successivo sono, inoltre, iscritti i principali debiti verso Delegazioni Indirette Aci (€ 8.484) Agenzia delle Entrate (€ 9.918) agenzie Sara Assicurazioni (€ 9.524) Aci Gestioni srl (€ 5.968). Complessivamente i debiti verso fornitori si sono ridotti di € 346.914 per effetto di una gestione attenta a rispettare le regolari scadenze delle fatture.

Nella voce " Debiti Tributari " sono iscritti quei debiti che vanno regolarizzati alle naturali scadenze fiscali e pertanto entro l'anno successivo rispetto quello in cui sono sorti.

Tra i " Debiti verso Istituti Previdenziali " è iscritto un debito pari ad € 25.791 che si riferisce a residui passivi sorti con l'I.N.P.S. per ex dipendenti ed in fase di apposito accordo di rimborso, il rimanente debito è nei confronti dell' I.N.A.I.L. e regolarizzato con la scadenza fiscale di Febbraio 2020. La principale voce negli " Altri debiti " è "Fornitori per fatture da ricevere" per € 118.940.

Tabella 2.6.a3 – Analisi di anzianità dei debiti

Descrizione	ANZIANITA							Esercizi precedenti	Totale
	2019	2018	2017	2016	2015	2014			
PASSIVO									
D. Debiti									
04 debiti verso banche:									
.....									
Totale voce									
05 debiti verso altri finanziatori:									
.....									
Totale voce									
06 acconti:	15.578		77				1.541	17.196	
.....									
Totale voce	15.578	-	77				1.541	17.196	
07 debiti verso fornitori:									
vs. A.c.i. - Aci Informatica	12.325						2.179.023	2.191.348	
vs. delegazioni Indirette Aci	8.484							8.484	
vs. Agenzia delle Entrate	9.918							9.918	
vs. Aci Gestioni srl	5.968							5.968	
vs. agenzie Sara Assicurazioni	9.524							9.524	
vs.altri	64.277							64.277	
Totale voce	110.497	-	-	-	0	0	2.179.023	2.289.519	
08 debiti rappresentati da titoli di credito:									
.....									
Totale voce									
09 debiti verso imprese controllate:									
.....									
Totale voce									
10 debiti verso imprese collegate:									
.....									
Totale voce									
11 debiti verso controllanti:									
.....									
Totale voce									
12 debiti tributari:	3.694							3.694	
.....									
Totale voce	3.694	-	-	-			-	3.694	
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:									
erario c/Inps							25.791	25.791	
vs.altri	- 1							- 1	
Totale voce	- 1	-	-	-			25.791	25.790	
14 altri debiti:									
fornitori per fatture da ricevere	118.940							118.940	
vs. altri	2.973							2.973	
Totale voce	121.913	-	-	-			-	121.913	
Totale	251.681	-	77	-	-	-	2.206.355	2.458.112	

2.7.1 RATEI E RISCONTI ATTIVI

La voce ratei e risconti attivi accoglie i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.7.1 riporta i movimenti dei ratei e risconti attivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.7.1 – Movimenti dei ratei e risconti attivi

RATEI E RISCONTI ATTIVI				
	Saldo al 31.12.2018	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2019
Ratei attivi:				
...				
...				
Totale voce				
Risconti attivi:	98.456	7.059		105.515
...				
...				
Totale voce	98.456	7.059	-	105.515

Nella presente voce sono iscritti risconti attivi relativi ai costi di competenza dell'esercizio successivo per aliquote sociali, utenze, assicurazioni e varie.

Nel dettaglio:

- " premi assicurazione " € 5.861
- " polizze fidejussione " € 2.539
- " imposte e tasse deducibili" € 1.402
- " aliquote sociali " € 86.462
- "omaggi e articoli promozionali" € 8.857
- Altri costi ... € 349

2.7.2 RATEI E RISCONTI PASSIVI

La voce ratei e risconti passivi accoglie i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.7.2 riporta i movimenti dei ratei e risconti passivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.7.2 – Movimenti dei ratei e risconti passivi

	Saldo al 31.12.2018	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2019
Ratei passivi:				
...				
...				
Totale voce				
Risconti passivi:				
...	164.404		745	163.659
...				
Totale voce	164.404	0	745	163.659
Totale	164.404	0	745	163.659

Nella presente voce sono iscritti risconti passivi relativi ai ricavi di competenza dell'esercizio successivo per quote sociali.

3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO

3.1 ESAME DELLA GESTIONE

3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI

La forma scalare del conto economico consente di esporre i risultati parziali progressivi che hanno concorso alla formazione del risultato economico dell'Ente distinguendo fra gestione caratteristica, gestione finanziaria e gestione straordinaria.

Il conto economico è strutturato in 4 macro voci principali, ossia “valore della produzione” (A), “costi della produzione” (B), “proventi e oneri finanziari” (C) e “rettifiche di valore di attività e passività finanziarie” (D); le differenze fra macro voci evidenziano, infatti, risultati parziali di estremo interesse.

In particolare, il risultato prodotto dalla gestione caratteristica si assume pari alla differenza tra valore e costi della produzione, quello della gestione finanziaria fra proventi ed oneri finanziari.

Al riguardo è utile evidenziare anche il risultato prima delle imposte, ossia quello prodotto dalla gestione considerando anche le eventuali rettifiche di valore delle attività finanziarie e trascurando l'effetto tributario.

Ciò premesso, i risultati parziali prodotti nell'esercizio in esame raffrontati con quelli dell'esercizio precedente sono riepilogati nella tabella 3.1.1:

Tabella 3.1.1 – Risultati di sintesi

	Esercizio 2019	Esercizio 2018	Scostamenti
Gestione Caratteristica	80.074	48.408	31.666
Gestione Finanziaria	21	12	9
Gestione Straordinaria	-	-	-

	Esercizio 2019	Esercizio 2018	Scostamenti
Risultato Ante-Imposte	80.095	48.420	31.675

	Esercizio 2019	Esercizio 2018	Scostamenti
Imposte	16.774	10.993	5.781
Risultato d'esercizio	38.321	37.427	894

3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE

La macro voce “valore della produzione” (A) aggrega le componenti economiche positive riconducibili all’attività economica tipicamente svolta dall’Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

A1 - Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Esercizio 2019	Esercizio 2018	Scostamenti
768.408	807.166	-38.758

All’interno di questa categoria di ricavi troviamo tra le voci di conto di maggior rilievo quelle relative alle quote sociali movimentate per € 333.200, ai proventi derivanti dal parcheggio di Punta Sabbioni per € 363.536 e ai proventi per riscossione tasse di circolazione movimentata per complessivi € 58.560.

Di seguito si riporta la tabella dei ricavi delle vendite e delle prestazioni ripartiti secondo categoria di attività:

Attività	Importo
Soci	333.200
Tasse	58.560
Servizi alla mobilità	363.536
Sportiva	0
Struttura	13.112
Totale	768.408

A5 - Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio

Esercizio 2019	Esercizio 2018	Scostamenti
427.722	484.696	-56.974

L'entrata di maggior rilievo è quella relativa alle provvigioni attive riconosciute dalla Sara Assicurazioni Spa sul portafoglio delle Agenzie Capo del territorio per un ammontare complessivo di € 316.041 in linea con l'anno precedente; la voce "affitti di aziende" è stata movimentata per € 33.072 mentre la voce " proventi e ricavi diversi " ammonta complessivamente ad € 63.319 evidenziando un incremento rispetto l'anno 2018 di € 26.603 per effetto di nuove forme di gestione del bene in concessione demaniale.

Le voci " rimborso di spese condominiali " pari ad € 3.498 e " royalties e canone marchio delegazioni" pari ad € 5.000, sono in linea con l'anno 2018.

3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE

La macro-voce "costi della produzione" (B) aggrega le componenti economiche negative (costi) riconducibili all'attività economica tipicamente svolta dall'Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

B6 - Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Esercizio 2019	Esercizio 2018	Scostamenti
5.687	6.792	-1.105

Si mantiene costantemente controllata la gestione dei costi, ciò permette, dove possibile, il rispetto dei parametri stabiliti per il contenimento della spesa.

B7 - Per servizi

Esercizio 2019	Esercizio 2018	Scostamenti
587.376	691.491	-104.115

Un'oculata gestione corrente delle spese ha consentito di decrementare l'ammontare complessivo di € 104.115. Molti sottoconti che compendiano questa voce di costo hanno subito un decremento rispetto l'anno precedente o comunque sono stati valorizzati in base alle necessità ordinarie di gestione corrente.

B8 - Per godimento di beni di terzi

Esercizio 2019	Esercizio 2018	Scostamenti
173.231	172.622	609

I costi che caratterizzano questa voce sono dati dai contratti di fitto passivo che l'Ente ha sottoscritto per gli uffici di Sede dell'A.C. e per le agenzie Sara Assicurazioni Spa della rete. Gli incrementi sono dovuti agli adeguamenti Istat previsti contrattualmente.

B9 - Per il personale

Esercizio 2019	Esercizio 2018	Scostamenti
40.288	42.336	-2.048,00

I costi che caratterizzano questa voce sono dati dal costo del personale in forza presso la sede dell'Ente.

B10 - Ammortamenti e svalutazioni

Esercizio 2019	Esercizio 2018	Scostamenti
10.445	14.341	-3.896

All'interno di questa categoria è iscritta solo la quota di ammortamento di competenza dell'anno relativa ai beni di proprietà dell'Ente.

B11 - Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Esercizio 2019	Esercizio 2018	Scostamenti
9	-625	634

La differenza tra rimanenze iniziali e rimanenze finali è data dal materiale destinato alla vendita e dagli oggetti promozionali rimasti in giacenza al 31.12.2019.

B12 - Accantonamenti per rischi

Esercizio 2019	Esercizio 2018	Scostamenti
0,00	0,00	0,00

L'Ente non ha nessun accantonamento per rischi valorizzato nell'anno in corso.

B13 - Altri accantonamenti

Esercizio 2019	Esercizio 2018	Scostamenti
25.000,00	0,00	25.000,00

L'Ente, come già menzionato nella parte patrimoniale, ha accantonato € 25.000,00 per spese future da sostenere per far fronte a possibili interventi di risanamento sull'area in concessione demaniale e sulle attività operative.

B14 - Oneri diversi di gestione

Esercizio 2019	Esercizio 2018	Scostamenti
299.020	316.497	-17.477

- Il principale sottoconto che compendia questa categoria è "aliquote sociali", da versare ad ACI, valorizzato per € 171.072; ed è il sottoconto che ha generato per lo più il decremento rispetto dell'anno precedente.

- "Imposte e tasse deducibili " € 76.451 nel 2019 contro € 74.479 del 2018.

- "Omaggi e articoli promozionali" € 5.697 nel 2019 contro € 9.764 del 2018.

Come previsto dal DL nr.139/2015 gli oneri straordinari nel 2019 incidono all'interno di questa categoria per € 9.289 contro € 15.601 dell'anno 2018.

3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI

La macro-voce "proventi e oneri finanziari" (C) aggrega le componenti economiche positive (proventi) e negative (oneri) associate rispettivamente alle operazioni di impiego delle risorse eccedenti e a quelle di reperimento dei mezzi finanziari necessari all'attività Ente.

C16 - Altri proventi finanziari

Esercizio 2019	Esercizio 2018	Scostamenti
21	12	9

L'unico sottoconto che compendia questa categoria è "interessi attivi su c/c e depositi bancari " , questo sottoconto è movimentato esclusivamente dai tassi d'interesse creditori.

C17 - Interessi e altri oneri finanziari

Esercizio 2019	Esercizio 2018	Scostamenti
0,00	0,00	0,00

3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

La macro-voce "rettifiche di valore di attività finanziarie" (D) aggrega le componenti economiche positive e negative connesse alla rilevazione di rivalutazioni e svalutazioni su

partecipazioni e titoli, immobilizzati e non, e più in generale alle attività finanziarie detenute dall'Ente.

E19 – Svalutazioni

Esercizio 2019	Esercizio 2018	Scostamenti
0,00	0,00	0,00

3.1.6 IMPOSTE

La voce che segue è dedicata alla contabilizzazione delle imposte sul reddito; ci si riferisce all'IRES e all'IRAP.

E22 – Imposte sul reddito dell'esercizio

Esercizio 2019	Esercizio 2018	Scostamenti
16.774	10.993	5.781

Nel dettaglio la categoria è composta dal seguente sottoconto:

- "Ires" per € 11.249 nel 2019 contro € 5.058 del 2018
- "Irap" per € 5.525 nel 2019 contro € 5.936 del 2018.

3.2 DESTINAZIONE DEL RISULTATO D'ESERCIZIO

L'Ente nel corso dell'esercizio ha prodotto un utile di € 38.321 che intende destinare alla diminuzione del disavanzo patrimoniale del sodalizio che pertanto, al 31/12/2019, si riduce ad euro 1.727.621.

Il disavanzo decresce, infatti, da euro 1.765.943 a 1.727.621. Tale riduzione comporta un decremento del disavanzo patrimoniale per l'esercizio in corso pari a circa il 2,20%.

4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE

4.1. INFORMAZIONI SUL PERSONALE

Il paragrafo in esame fornisce informazioni aggiuntive sul personale dell'Ente.

4.1.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE

La tabella 4.1.1 riporta la tipologia contrattuale del personale impiegato presso l'Ente con indicazione delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

Tabella 4.1.1 – Personale impiegato nell'Ente

Tipologia Contrattuale	Risorse al 31.12.2018	Incrementi	Decrementi	Risorse al 31.12.2019
Tempo indeterminato	1			1
Tempo determinato				
Personale in utilizzo da altri enti				
Personale distaccato presso altri enti				
Totale	1			1

La persona ha preso servizio a partire dal 1° giugno 2011 ed è tutt'ora in servizio.

4.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE

La tabella 4.1.2 espone la pianta organica dell'Ente.

Tabella 4.1.2 – Pianta organica

Area di inquadramento e posizioni economiche	Posti in organico	Posti ricoperti
Area C posiz. Economica C1	0	0
Area B posizione economica B1	1	0
Area B posizione economica B2	1	1
Totale	2	1

L'unica dipendente dell'Ente da ottobre 2016 ricopre la posizione B2. Il maggior onere economico di € 1.171,30 è stato finanziato con la parte variabile del fondo compenso incentivante previsto per l'anno 2019.

4.2 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI

La tabella 4.2 riporta i compensi eventualmente spettanti agli organi collegiali dell'Ente.

Tabella 4.2 – Pianta organica

Organo	Importo complessivo
Consiglio Direttivo	5.457
Collegio dei Revisori dei Conti	3.777
Totale	9.234

In base al Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'AC è stata mantenuta anche per il 2019 una riduzione del 10% dell'importo stabilito al compenso del Presidente dell'Ente.

L'importo a bilancio quale compenso del Collegio dei Revisori dei Conti comprende il 4% dell'aliquota contributiva della Cassa Dottori Commercialisti.

4.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

Le operazioni con parte correlate poste in essere dall'Ente, aventi ad oggetto finanziamenti, prestazione di servizi e cessione di beni, sono state concluse nell'anno 2019, come risulta nella tabella che segue.

Tabella 4.3 – Operazioni con parti correlate

RAPPORTI CON PARTI CORRELATE	Totali	Parti correlate	Terzi
Crediti delle immobilizzazioni finanziarie	297.663		297.663
Crediti commerciali dell'attivo circolante	173.503		173.503
Crediti finanziari dell'attivo circolante	253.494		253.494
Totale crediti	724.660	0	724.660
Debiti commerciali	2.289.519		2.289.519
Debiti finanziari			0
Totale debiti	2.289.519	0	2.289.519
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	768.408	685	767.723
Altri ricavi e proventi	427.722	13.172	414.550
Totale ricavi	1.196.130	13.857	1.182.273
Acquisto mat.prima, merci, suss. e di cons.	5.687		5.687
Costi per prestazione di servizi	587.376	391.183	196.193
Costi per godimento beni di terzi	173.231		173.231
Oneri diversi di gestione	299.020		299.020
Parziale dei costi	1.065.314	391.183	674.131
Dividendi			0
Interessi attivi	21		21
Totale proventi finanziari	21	0	21

Le operazioni con parti correlate si possono sintetizzare come sopra riportato nei loro aspetti patrimoniali ed economici, precisando che le stesse sono comunque avvenute in base a condizioni di mercato disciplinate da apposite convenzioni scritte. In particolare, esse si riferiscono al contratto di fitto ramo d'azienda con la società Aci Gestioni srl e al contratto prestazione di servizi (servizi di parcheggio € 100.000 e servizi amministrativi per € 291.183 il cui importo è iscritto a bilancio comprensivo della percentuale di iva indetraibile) che l'Ente affida alla Società Aci Gestioni srl per un totale di € 391.183 per l'anno 2019 e al riaddebito di € 685 a carico della Società Aci Venezia Tourist srl della tariffa del parcheggio giornaliero prevista per ogni bus turistico che usufruisce dei nostri pacchetti con le motonavi gestite da quest'ultima Società e che sostano gratuitamente nell'area del posteggio di Punta Sabbioni gestito dall'Ente.

4.4 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO

Ai sensi dell'art. 19, comma 1, e dell'art. 20, comma 2, del D.Lgs. 91/2011, l'Ente, nell'ambito del bilancio di esercizio, espone il "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio" al fine di illustrare gli obiettivi di impiego delle risorse, i risultati conseguiti e gli interventi adottati.

Quanto precede viene compendiato in tabelle di sintesi che illustrano, dapprima, il piano degli obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione, poi, il piano dei progetti eventualmente attivati a livello locale, infine, l'insieme degli indicatori utilizzati per la misurazione degli obiettivi con evidenza della percentuale di conseguimento dei target fissati

Tabella 4.4.1 – Piano obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione


 RAPPORTO DEGLI OBIETTIVI PER ATTIVITA' - IMPORTI CONSUNTIVI ARROTONDATI dal 01/01/2019 al 31/12/2019														
Missioni (RGS)	Cofog	Divisione/Gruppo	Attività AC	B6) Acquisto prodotti finiti e merci	B7) Spese per prestazioni di servizi	B8) Spese per godimento di beni di terzi	B9) Costi del personale	B10) Ammortam. e svalutazioni	B11) Variazioni rimanenze	B12) Accantonam. per rischi ed oneri	B13) Altri accantonamenti	B14) Oneri diversi di gestione	Totale costi della produzione	
013 - DIRITTO ALLA MOBILITA'	008 - Sostegno allo sviluppo del trasporto	4.5.1	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali (Trasporti)	Mobilità e sicurezza stradale	3.994,00	165.064,00	99.024,00		1.114,00		25.000,00	67.607,00	361.803,00	
				Tasse automobilistiche		-1.368,00								-1.368,00
				Assistenza automobilistica										
		Sviluppo attività associativa	Attività associativa		53.447,00				9,00			176.769,00	230.225,00	
030 - GIOVANI E SPORT	001 - Attività ricreative e sport	8.1.1	Attività ricreative, culturali e di culto (Attività ricreative)	Attività sportiva		9.267,00						13.301,00	22.568,00	
031 - TURISMO	001 - Sviluppo e competitività del turismo	4.7.3	Affari economici (Altri settori)	Turismo e relazioni internazionali										
032 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLA PP.AA.	003 - Servizi ed affari generali per le amministrazioni di competenza	1.6.1	Servizi generali delle PP.AA. (Servizi pubblici generali n.a.c.)	Struttura	1.693,00	360.966,00	74.206,00	40.288,00	9.331,00			41.342,00	527.826,00	
TOTALI					5.687,00	587.376,00	173.230,00	40.288,00	10.445,00	9,00	25.000,00	299.019,00	1.141.054,00	

Tabella 4.4.2 – Piano obiettivi per progetti


AUTOMOBILE CLUB VENEZIA							
 Automobile Club Venezia		RAPPORTO DEGLI OBIETTIVI PER PROGETTI Anno 2019					
Progetti AC	Divisione / Gruppo	Area Strategica	B6) Acquisto prodotti finiti e merci	B7) Spese per prestazioni di servizi	B10) Ammortam. e svalutazioni	B14) Oneri diversi di gestione	Totale costi della produzione
sviluppo attività associativa	Sviluppo attività associativa	soci		53.117,00		5.697,00	58.814,00
rafforzamento ruolo e attività istituzionale	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali (Trasporti)	servizi e attività istituzionali		9.267,00			9.267,00
		TOTALI		62.384,00		5.697,00	68.081,00

Tabella 4.4.3 – Piano obiettivi per indicatori

Progetto	Area Strategica	Tipologia progetto	Indicatore di misurazione	Target previsto anno 2019	Target realizzato anno 2019
Aci storico	istruzione automobilistica,				
		Eventi da realizzare autonomamente o in copartecipazione e affiliazione di 1 Club di appassionati	numero eventi da realizzare	nr. 2 eventi	nr. 2 eventi
Trasportaci sicuri, A passo sicuro, Due ruote sicure	sicurezza stradale	TrasportACI sicuri, A passo sicuro, Due Ruote sicure, attività rivolte a giovani/adulti	Persone sensibilizzate	200 persone	200 persone
Obiettivi associativi		soci	Produzione associativa 2019 al netto di Sara e ACI Global	Incremento produzione associativa anno 2019 al netto di Sara e ACI Global	3.836
		Produzione fidelizzata 2019	Incremento contratti Col	575	612
		Completezza informazioni	Incremento delle e-mail acquisite rispetto alla produzione diretta di tessere individuali nel 2018	69%	63%
Obiettivi Gestione Reti		Incontri con la rete delle delegazioni	Corsi di formazione per la rete su tematiche commerciali	n. 1 corso per tutte le delegazioni	n.1 corso sulle tecniche commerciali e di vendita
	infrastrutture e organizzazione	Margine operativo lordo ossia valore della produzione (A) meno costi della produzione (B) più B11, B12 e B13	valore MOL	>0 o = 0	€ 95.760
	Trasparenza e anticorruzione	Formazione su specifiche tematiche nel piano triennale di prevenzione della corruzione	partecipazione ad una sessione formativa in materia di anticorruzione	si	partecipazione della Direzione ad un incontro formativo organizzato dall'Ufficio formazione sviluppo iniziative welfare su indicazione del Servizio trasparenza anticorruzione
		Ottimizzazione del processo di pubblicazione dei dati in materia di trasparenza ed accesso civico e generalizzato	istanze di accesso	100% risposte istanze accesso	Nessuna richiesta di accesso
			dati da pubblicare sul sito	100% dati da pubblicare	si

In questa tabella sono indicati gli obiettivi di performance organizzativa dell'Ente nell'anno 2019, tutti assegnati direttamente dalla Federazione. Per ognuno di essi, oltre agli indicatori di misurazione, sono stati indicati i target previsti per l'anno 2019 e i target realizzati. Sullo sviluppo dell'attività associativa si registra un decremento delle tessere ordinarie al netto dei canali AcI Global e Sara rispetto all'anno precedente (nr. 3.546 tessere rispetto alle n. 3.787 emesse nel 2018) che fa raggiungere all'Ente l'obiettivo associativo solo al 92%; realizzato l'obiettivo dei COL che da fine anno sono n. 612 rispetto all'obiettivo assegnato di n. 575 mentre non si raggiunge per poco l'obiettivo della percentuale delle e-mail del 69,02% che invece è del 63%. Realizzati a pieno gli obiettivi economici, finanziari e patrimoniali, quelli della trasparenza e anticorruzione, della formazione della rete e dei progetti di ACI Storico e di educazione stradale.

4.5 CONTENIMENTO DELLE SPESE AI SENSI DELL'ART.2 COMMA 2 BIS DL 101/2013 CONVERTITO NELLA LEGGE NR. 125/2013.

Come da disposizioni pervenute dalla Sede Centrale con prot.1574/15 del 17.02.2015 di seguito si sintetizzano le riduzioni di spesa che l'Ente ha adottato con delibera del Consiglio Direttivo del 26 ottobre 2016 ed attuato nell'anno 2019.

B - COSTI DELLA PRODUZIONE	VALORE ANNO 2010	RIDUZIONE 10%	IMPORTO MAX STANZIABILE	STANZIATO	UTILIZZATO	DIFFERENZA
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	12.014,80	1.201,48	10.813,32	7.300,00	1.692,89	9.120,43
7) Spese per prestazione di servizi	142.356,78	14.235,68	128.121,10	111.767,00	72.525,94	55.595,16
8) Spese per godimento beni di terzi	81.948,00	8.194,80	73.753,20	73.130,46	74.206,32	- 453,12
TOTALI	236.319,58	23.631,96	212.687,62	192.197,46	148.425,15	- 64.262,47

L'importo stanziato prevedeva una riduzione del 10% delle spese per costi intermedi raffrontati all'anno 2010.

Il contenimento delle spese correnti nel suo totale complessivo ha evidenziato un decremento delle spese oggetto di questa disposizione, rispettando pertanto le riduzioni previste dall'art. 2 comma 2 bis del DL 101/2013 convertito nella Legge n. 125/2013.

Il MOL si è attestato positivamente in € 95.760 come previsto dagli obiettivi economici indicati da ACI.

4.6 INFORMAZIONI SUI FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DI BILANCIO

Si evidenzia che in corso di redazione del bilancio è intervenuta la pandemia correlata alla diffusione del coronavirus SARS 2 COVID 19.

Pur rilevando la sussistenza ed il permanere delle condizioni di continuità anche alla luce dei criteri di cui all'art. 7 del DL 23/2020 per l'esercizio 2020, si è proceduto ad attuare opportune azioni volte al contrasto della perturbazione del mercato ed all'accurato monitoraggio degli andamenti sia dell'Ente che delle società partecipate e si è provveduto a compiere in seno all'Ente e alle società i seguenti atti d'indirizzo e gestione volti a contrastare tempestivamente ed al meglio l'emergenza in atto:

- Utilizzo dei mezzi di finanziamento e degli aiuti previsti dalle disposizioni dal DL nr.18 del 17.03.2020 denominato " Cura Italia ";
- Accesso agli ammortizzatori sociali anche mediante l'utilizzo della cassa integrazione in deroga da parte del personale delle società;
- Utilizzo di forme di smart working ed adozione degli strumenti DPI e delle altre misure necessarie alla miglior gestione della salubrità nei luoghi di lavoro.

Il Direttore
Dr.ssa Miriam Longo